

PLAN STRATÉGIQUE DE RECHERCHE DE HEC MONTRÉAL

Version Sommaire

1. Objectifs du plan stratégique

HEC Montréal est une école de gestion fréquentée par près de 12 000 étudiants et comptant plus de 250 professeurs répartis dans dix services d'enseignement : affaires internationales, finance, gestion des opérations et de la logistique, gestion des ressources humaines, l'Institut d'économie appliquée, management, marketing, méthodes quantitatives de gestion, sciences comptables et technologies de l'information. En termes de nombre d'étudiants et de professeurs, HEC Montréal s'avère la plus grande institution canadienne d'enseignement universitaire en gestion.

Excellence, pertinence et innovation sont les valeurs les plus importantes pour HEC Montréal. HEC Montréal, école de calibre international, se doit d'être le lieu de réalisation d'activités de recherche de haute qualité dont le rayonnement atteint les réseaux internationaux. La recherche doit aussi être pertinente et répondre aux besoins de la clientèle qu'elle dessert. Finalement, la recherche doit alimenter l'enseignement de nouvelles connaissances. C'est en ayant à l'esprit de telles préoccupations que HEC Montréal a rédigé son plan stratégique de recherche. Ce plan stratégique de recherche de HEC Montréal identifie les moyens et les conditions qui vont permettre de poursuivre l'excellence de nos activités de recherche.

2. Les progrès réalisés dans le cadre du Programme des Chaires de recherche du Canada

Le plan stratégique de 2000 a permis que HEC Montréal obtienne des chaires afin de retenir ou recruter des chercheurs exceptionnels. Plus précisément, quatre Chaires de recherche du Canada de niveau 1 et trois Chaires de recherche du Canada de niveau 2 ont été obtenues. HEC Montréal est ainsi l'École de gestion canadienne dotée du plus grand nombre de chaires de recherche du Canada.

En 2001, nous obtenions la *Chaire de recherche du Canada en distributique* (niveau 1) dont le titulaire est le professeur Gilbert Laporte du Service de l'enseignement des méthodes quantitatives de gestion. En 2003, le professeur Henri Barki du Service de l'enseignement des technologies de l'information devenait le titulaire d'une *Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des technologies de l'information* (niveau 1). En 2003, l'École obtenait aussi une *Chaire de recherche du Canada en gestion des risques* (niveau 1) dont le titulaire est Georges Dionne, professeur au Service de l'enseignement de la finance. Trois chaires de recherche du Canada de niveau 2 ont ultérieurement été octroyées à HEC Montréal : (1) une *Chaire de recherche du Canada en logistique et en transport* dont le titulaire est le professeur Jean-François Cordeau du Service de la gestion des opérations et de la logistique ; (2) une *Chaire de recherche du Canada en gestion de l'engagement et du rendement des employés* dont le titulaire est Christian Vandenberghe, professeur au Service de l'enseignement du management ; (3) une *Chaire de recherche du Canada en technologie de l'information dans le secteur de la santé* dont le titulaire est Guy Paré, professeur au Service de l'enseignement des technologies de l'information. En 2008, Ann Langley, professeure au Service de l'enseignement du management, obtenait une *Chaire de recherche du Canada en gestion stratégique en contexte pluraliste* (niveau 1).

Le tableau ci-dessous résume les caractéristiques de chacune de ces chaires : l'année d'obtention, le niveau (1 ou 2) et le domaine :

Chaires de recherche du Canada		
Année d'obtention	Chaire – Niveau	Domaine
2000-2001	chaire niveau 1	Recherche opérationnelle
2001-2002	chaire niveau 2	Technologies de l'information
2003-2004	chaire niveau 1	Technologies de l'information
2003-2004	chaire niveau 1	Gestion des risques
2004-2005	chaire niveau 2	Gestion des ressources humaines
2004-2005	chaire niveau 2	Gestion de la logistique
2007-2008	chaire niveau 1	Stratégie de l'entreprise

3. Les axes prioritaires de recherche à HEC Montréal

HEC Montréal a décidé de développer et de consolider ses activités de recherche dans les domaines pour lesquels on retrouve des expertises importantes en recherche ainsi que des infrastructures de recherche adéquates pour soutenir les activités des chercheurs. Dans plusieurs de ses axes, HEC Montréal compte des professeurs de haut niveau reconnu mondialement dans leurs domaines respectifs.

Ainsi, le plan stratégique de HEC Montréal s'appuie sur huit axes prioritaires de recherche :

- ❖ Aide à la décision :
- ❖ Finance, gestion des risques et ingénierie financière
- ❖ Énergie, environnement, développement durable et responsabilité sociale
- ❖ Technologies de l'information
- ❖ Gouvernance
- ❖ Organisation, management, stratégie
- ❖ Marketing

HEC Montréal désire mettre l'emphase au cours des prochaines années sur ces axes prioritaires de recherche en dotant l'organisation d'infrastructure de recherche et de chaires adéquates afin de poursuivre son excellence en recherche. Pour ce faire, nous prévoyons, entre autres, renouveler le mandat de notre Chaire de recherche du Canada en technologies de l'information dans le secteur de la santé qui constitue une Chaire importante pour notre axe prioritaire en technologies de l'information. HEC Montréal désire également créer un laboratoire en technologie de l'information dans le domaine des simulations d'affaires. Cette infrastructure de recherche permettrait à HEC Montréal de se démarquer au niveau de la recherche expérimentale en technologie de l'information. HEC Montréal voudrait également mettre sur pied un laboratoire de recherche et d'exploitation des données permettant de doter les chercheurs d'une infrastructure de recherche à la fine pointe pour la réalisation de la recherche en gestion. Ce laboratoire comprendrait tous les équipements et les bases de données nécessaires à la recherche en gestion.

4. Les regroupements interinstitutionnels :

HEC Montréal a mis en place des regroupements interinstitutionnels avec d'autres établissements universitaires. Cette stratégie repose sur les programmes de regroupements stratégiques du Fonds québécois de recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) et du Fonds québécois de recherche sur la société et la culture (FQRSC). HEC Montréal considère que la création et l'implication de ses chercheurs et de ses étudiants dans des regroupements de recherche est une manière de profiter au maximum des expertises de ses chercheurs. Ces regroupements de recherche constituent aussi des structures d'accueil pour les nouveaux professeurs que HEC Montréal recrute et sont susceptibles d'accroître le pouvoir d'attraction de HEC Montréal. Les chercheurs de HEC Montréal sont impliqués dans sept regroupements interinstitutionnels :

- ❖ **CIRAIG** Centre interuniversitaire de référence sur l'analyse, l'interprétation et la gestion du cycle de vie des produits, procédés et services
- ❖ **CRIMT** Centre de recherche interuniversitaire sur la mondialisation et le travail
- ❖ **CIREQ** Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative
- ❖ **CRISES** Centre de recherche sur les innovations sociales
- ❖ **CIRRELT** Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport
- ❖ **CIRPÉE** Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi
- ❖ **GERAD** Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions

5. Appui à la recherche

En mai 2000, l'École a adopté une politique d'incitation à la recherche. En vertu de cette politique, la publication d'un article ou d'un ouvrage lié aux disciplines de la gestion de l'École donne droit à un octroi de points à l'auteur ou au(x) coauteur(s), membre(s) du corps professoral. Cet octroi de points «de recherche» : (a) peut être converti et versé sous forme d'un montant forfaitaire et/ou (b) peut être utilisé pour obtenir une libération de tâche d'enseignement. Cette politique a fait l'objet d'ajustements en 2003.

Par ailleurs, comme bon nombre d'universités, HEC Montréal a adapté ses modes de gestion de la recherche en conformité avec le *Plan d'action sur la propriété intellectuelle* du Québec. Il est important de mentionner que HEC Montréal s'est doté d'une politique d'éthique en recherche et à ce titre le Comité d'éthique à la recherche s'assure que tous nos chercheurs respectent les normes éthiques des organismes subventionnaires fédéraux et provinciaux.

Au cours des prochaines années, HEC Montréal sera encore plus aux prises avec des problèmes d'attraction et de rétention de chercheurs compétents. Il deviendra alors de plus en plus crucial pour HEC Montréal d'offrir à ses chercheurs des conditions d'emploi compétitives, non seulement sur le plan de la rémunération, mais aussi sur le plan des conditions de travail (p.ex. : fonds de démarrage de la recherche pour les jeunes recrues, infrastructures, nomination à des chaires, espaces, équipements de recherche).

Au cours des dernières décennies, HEC Montréal a réalisé l'importance que revêtent les infrastructures de support à la recherche. Vu les investissements majeurs du gouvernement québécois au niveau de regroupements stratégiques, HEC Montréal compte poursuivre sa participation et son appui à l'aide de

financement de contrepartie aux regroupements stratégiques dont font partie ses chercheurs. De plus, HEC Montréal, via la Fondation Mercure, offre du financement d'infrastructure de recherche aux groupes de recherche performants et aux groupes émergents sur la base d'un concours. La Fondation Mercure offre également un financement pour des séries de séminaires scientifiques, pour des revues à caractère scientifique ainsi que pour des prix de recherche. En plus de la salle des marchés, un laboratoire en finance et assurances a été créé. HEC Montréal souhaite étendre la vocation de ce laboratoire et ainsi se doter d'une infrastructure pour la réalisation de toute la recherche en gestion.

HEC Montréal continuera d'appuyer et de promouvoir comme par le passé, les demandes de subventions soumises à titre individuel par les chercheurs. Cela est particulièrement important alors que HEC Montréal a embauché et prévoit embaucher plusieurs professeurs dans les prochaines années. Il s'avère important pour de nouvelles recrues d'obtenir des subventions à titre individuel afin de se bâtir un dossier leur permettant de se joindre à des regroupements de chercheurs. Mentionnons également que HEC Montréal encourage la réalisation de projets de recherche multidisciplinaires. Pour ce faire, chaque année l'École supporte une dizaine de projets via des ateliers de recherche transversale. Ces projets sont financés suite à un concours interne compétitif. La multidisciplinarité des projets de recherche est fortement encouragée et permet des percées dans plusieurs secteurs très prometteurs. Multidisciplinarité, collaboration et partenariat de recherche sont des éléments que HEC Montréal encourage fortement.

6. Formation des chercheurs

La formation en recherche d'étudiants aux cycles supérieurs et de stagiaires postdoctoraux est une priorité pour l'École et ses diverses composantes telles que les chaires et les centres de recherche. À cet effet, les directeurs des centres et des groupes de recherche et les titulaires de chaire de recherche à HEC Montréal s'assurent que la formation des chercheurs fasse partie de leurs activités de recherche et de leurs projets de recherche. Cela se traduit, entre autres, par des journées étudiantes pour les étudiants de doctorat organisées par des centres de recherche associés à HEC Montréal, des séminaires et des collaborations de publications.

HEC Montréal bénéficie d'un des plus importants programmes de doctorat en administration (Ph. D.) du Canada. Ce programme de 3e cycle est offert conjointement, en français et en anglais, par HEC Montréal et trois autres universités montréalaises (Concordia, McGill et UQAM). HEC Montréal s'est dotée d'une politique qui vise à attirer les meilleurs étudiants de doctorat. Pour ce faire, l'École apporte un soutien institutionnel en accordant des bourses de recrutement et d'accélération à tout étudiant admis à son programme de doctorat. Ces fonds viennent compléter les bourses attribuées par les professeurs-chercheurs à même leurs fonds de recherche. HEC Montréal a ainsi été en mesure d'accueillir 223 nouveaux étudiants de doctorat pour la période 2002-2008.

7. Processus de planification, d'approbation et d'évaluation

Le plan stratégique de la recherche est approuvé par le Conseil de la recherche puis par le Comité de direction de HEC Montréal. Ce plan est conforme avec les priorités institutionnelles et il est révisé périodiquement. Le financement des activités de recherche fait l'objet d'une réévaluation annuelle dans le cadre des processus de gestion et d'attribution budgétaires de HEC Montréal. Une enveloppe institutionnelle est allouée par le directeur de l'École à chaque année pour le financement des

infrastructures de recherche. Le Conseil de la recherche évalue la performance de chacune des infrastructures et émet des recommandations de financement. Les recommandations sont acheminées au Conseil d'administration de HEC Montréal.

Toutes les chaires de recherche et les principaux groupes de recherche doivent soumettre des rapports annuels de leurs activités. À la fin de leur mandat, ils doivent soumettre pour fins d'évaluation un rapport complet de productivité qui doit inclure la mission, les objectifs, les résultats financiers, la description des ressources et la présentation de toutes les activités et les réalisations en terme de publications, de formation et développement, de rayonnement interne et externe, de l'obtention de fonds de recherche et des retombées des activités de recherche.

8. Conclusion

La recherche à HEC Montréal a connu un essor important au cours des huit dernières années. Grâce à la création de chaires de recherche, dont sept chaires de recherche du Canada, et à l'embauche de plusieurs nouveaux professeurs-chercheurs, HEC Montréal bénéficie de ressources humaines qualifiées pour réaliser des projets de recherche de grande qualité.

La participation de nos chercheurs au sein de plusieurs regroupements stratégiques de recherche démontre notre implication dans les créneaux les plus importants de la recherche en gestion. HEC Montréal encourage la création de chaires et de groupes de recherche institutionnels et appuie ses chercheurs tant par le financement d'infrastructures de recherche que par la formation de personnel hautement qualifié. Le financement d'infrastructures ainsi que la création de chaires de recherche du Canada et institutionnelles permet d'offrir un environnement de recherche de qualité et ainsi, d'offrir des conditions favorisant la rétention et l'embauche de chercheurs chevronnés en gestion. À titre d'exemple, nous avons recruté au cours des deux dernières années, 23 nouveaux professeurs, et tous présentent un excellent profil de recherche et proviennent d'établissements de calibre international. HEC Montréal se veut un environnement de recherche performant et stimulant pour les professeurs de cette grande école de gestion de calibre internationale.

ANNEXE**Tableau des principales unités de recherche en lien avec les axes prioritaires**

Axes prioritaires	Principales unités de recherche
Aide à la décision	Chaire de recherche du Canada en distributique Chaire de recherche du Canada en logistique et en transport Chaire d'exploitation des données Chaire de théorie des jeux et gestion Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD) Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT) Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG)
Économie appliquée	Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative (CIREQ) Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)
Énergie, développement durable et responsabilité sociale	Groupe de recherche interdisciplinaire en développement durable (GRIDD-HEC) Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG) Centre humanismes, gestions et mondialisation Groupe de recherche éthique et responsabilité sociale en organisation
Finance, gestion des risques et ingénierie financière	Chaire de recherche du Canada en gestion des risques Chaire de commerce Omer Deserres Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative (CIREQ) Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE) Centre de recherche en e-finance (CREF) Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers
Gouvernance	Chaire d'économie internationale et de gouvernance Chaire de gouvernance et juricomptabilité Chaire internationale CMA d'étude des processus d'affaires Groupe de recherche en affaires internationales (GRAI) Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP)

Axes prioritaires	Principales unités de recherche
Marketing	<p>Chaire de commerce électronique RBC Groupe Financier Chaire de gestion des arts Carmelle et Rémi-Marcoux Chaire de gestion des approvisionnements Chaire de gestion des espaces commerciaux et du service à la clientèle</p>
Organisation, management et stratégie	<p>Chaire de recherche du Canada en gestion de l'engagement et du rendement des employés Chaire de recherche du Canada en gestion stratégique en contexte pluraliste Chaire de développement et de relève de la PME Chaire de leadership Pierre-Péladeau Chaire de management éthique Chaire de management stratégique international Walter-J-Somers Chaire d'entrepreneuriat Rogers - J.A.-Bombardier Centre de recherche interuniversitaire sur la mondialisation et le travail (CRIMT) Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) Centre de recherche et d'intervention pour le travail, l'efficacité organisationnelle et la santé (CRITEOS) Groupe d'étude sur la pratique de la stratégie (GéPS) Centre de promotion de l'excellence en gestion municipale Centre international des familles en affaires MosaiC - Centre de recherche sur le management de la création dans la société de l'innovation</p>
Technologies de l'information	<p>Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des technologies de l'information Chaire de recherche du Canada en technologie de l'information dans le secteur de la santé Chaire de gestion stratégique des technologies de l'information Chaire des technologies pour l'enseignement et l'apprentissage de la gestion Laboratoire ERPsim Centre d'études en transformation des organisations (CETO) Groupe de recherche en systèmes d'information (GRéSI)</p>