

# Chaires de recherche du Canada

## Plan stratégique de recherche

Mars 2001



Université d'Ottawa  
University of Ottawa

L'Université d'Ottawa a terminé récemment un exercice de planification pour établir les paramètres qui la définissent et se fixer des axes de développement.

## **1. Paramètres**

Voici les paramètres qui définissent l'Université d'Ottawa :

### **\* Une université à large vocation**

L'Université offre un large éventail d'excellents programmes de 1<sup>er</sup> cycle, d'études supérieures et de programmes professionnels. Ce milieu est propice à l'épanouissement de projets interdisciplinaires particulièrement innovateurs.

### **\* Une université à forte vocation de recherche**

L'Université est dédiée à la poursuite de l'excellence en recherche. Elle réalise cet objectif en favorisant la création de laboratoires, de centres et d'instituts de recherche. Ce milieu à forte vocation de recherche met en valeur la qualité des programmes d'enseignement à tous les niveaux.

### **\* Une université dans la capitale nationale**

Située dans la capitale du pays, l'Université bénéficie d'un accès privilégié aux organismes gouvernementaux, aux conseils de recherche, aux ambassades et aux organismes nationaux et internationaux. La région de la capitale nationale est le site d'une forte concentration d'industries de haute technologie. Toutes ces ressources enrichissent les programmes et les activités de l'Université.

### **\* Une université bilingue**

L'Université soutient la dualité et les traditions culturelles du Canada. À travers ses recherches et ses programmes, l'Université cherche à promouvoir une meilleure compréhension des défis du Canada comme pays, particulièrement en ce qui touche la population franco-ontarienne.

### **\* Une université cosmopolite**

Le caractère multiculturel de la population étudiante et du personnel enseignant enrichit l'environnement scolaire et social de l'Université. L'Université est active sur la scène internationale dans la plupart des secteurs stratégiques.

## **2. Fondements de la planification stratégique**

Étant donné :

- les paramètres qui définissent l'Université d'Ottawa,
- la nécessité de restructurer et de rationaliser pour mouler l'Université aux besoins du 21<sup>e</sup> siècle,
- la nécessité de concevoir des programmes, des centres et des instituts de recherche distinctifs qui deviendront des points de mire pour l'Université,

l'Université s'est fixé des axes de développement. Les doyens et doyennes, les membres du corps

professoral et l'administration centrale ont été partenaires dans le processus décisionnel. Des réunions et plusieurs journées de réflexion ont permis de délimiter les secteurs prioritaires qui, par la suite, ont été acceptés unanimement (une abstention) par le Sénat et approuvés à l'unanimité par le Bureau des gouverneurs. Les instituts affiliés ont été représentés dans le processus par le Conseil des instituts de recherche affiliés.

### **3. Les axes de développement**

Voici les quatre axes de développement :

#### **\* Canada**

- Les enjeux sociaux et culturels
- Bilinguisme et multiculturalisme
- Bijuridisme dans une perspective internationale
- La communauté francophone en Ontario
- Gouvernance
- Le Canada à l'ère de la mondialisation

#### **\* Santé**

- Technologie biomédicale
- Recherche sur le cancer
- Recherche cardiovasculaire
- Neurosciences
- Santé de la population, en particulier la livraison des soins de santé, les soins de soutien, la santé des femmes

#### **\* Technologies de l'information (TI)**

- Innovations en TI et en commerce électronique dans les secteurs des télécommunications, du génie logiciel et de la santé
- Incidence des TI et du commerce électronique sur la propriété intellectuelle, les droits de la personne, l'éducation et la gestion

#### **\* Sciences moléculaires**

- Sciences biopharmaceutiques
- Catalyse et matériaux de pointe
- Grands défis environnementaux
- Biologie moléculaire et génétique

Au cours des deux dernières années, l'Université d'Ottawa a beaucoup investi (personnel enseignant et de soutien, fonds de recherche) dans ces domaines. Elle a d'ailleurs l'intention d'y consacrer des ressources supplémentaires et de miser davantage sur la collaboration intersectorielle.

### **4. Processus**

Le Comité d'administration a nommé les membres du comité de sélection des Chaires de recherche du Canada (CRC). Provenant de divers secteurs, ces membres représentent l'Université et non leur faculté; de plus, un nombre égal de membres (2) sont affiliés principalement ou exclusivement à chacun des trois conseils subventionnaires.

On a demandé aux doyennes et doyens de proposer au comité de sélection des candidatures pour les chaires; les personnes proposées peuvent venir du corps professoral actuel ou de l'extérieur de l'Université. Les doyens et doyennes et le Comité d'administration ont convenu qu'en proposant des scientifiques au programme des Chaires de recherche du Canada, l'Université d'Ottawa tentera de grouper les chaires en fonction d'éléments précis des axes de développement. Par exemple, sur approbation du comité d'évaluation du gouvernement fédéral, nous pourrions peut-être obtenir, sur une période de deux à cinq ans, un groupe de quatre ou même de cinq chaires se consacrant à un thème précis de l'un des quatre axes de développement. Les nominations peuvent être réparties dans cinq facultés au plus.

## **5. Répartition provisoire des Chaires de recherche du Canada**

	<u>Niveau 1</u>	<u>Niveau 2</u>
Canada	4-6	4-6
Santé	11-13	11-13
Technologie de l'information	4-6	4-6
Sciences moléculaires	4-6	4-6

Nous prévoyons qu'environ 40 % des titulaires de chaires seront nommés parmi le corps professoral actuel et que les autres viendront d'ailleurs au Canada et de l'étranger. Nous nous efforcerons de recruter des Canadiens et Canadiennes qui sont actuellement à l'étranger et de les inciter à rentrer au pays pour poursuivre leur carrière à l'Université d'Ottawa. Nous recruterons également des personnes de l'étranger pour certaines chaires.

## **6. Favoriser l'excellence en recherche**

Pour assurer notre succès en recherche, que celle-ci soit fondamentale ou appliquée et qu'elle ait une valeur intrinsèque ou commerciale, nous devons absolument favoriser l'excellence. En lançant des initiatives dans des domaines clés, en encourageant la collaboration au sein des facultés et entre elles, de même qu'avec nos instituts affiliés — dans cet esprit, nous avons créé le programme « Initiatives de recherche collaborative interfacultaire » — et en augmentant nos partenariats avec le secteur privé, nous voulons offrir un milieu propice à la créativité et s'assurer une place de premier plan parmi les universités canadiennes à forte vocation de recherche.

L'Université entend bien fournir un milieu où l'on peut effectuer de la recherche de pointe et de calibre international avec de l'équipement d'avant-garde. Pour permettre aux scientifiques de rivaliser avec les autres à l'échelle internationale, il faut absolument une infrastructure de recherche ultramoderne. C'est d'ailleurs un atout pour attirer des chercheurs éminents au sein de l'Université et de ses instituts affiliés. Grâce aux fonds d'infrastructure de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), notre établissement pourra non seulement conserver un avantage concurrentiel en matière de recherche et d'enseignement mais aussi développer la recherche dans de nouveaux domaines.

Le programme de Chaires de recherche du Canada permettra à l'Université d'Ottawa d'atteindre beaucoup plus rapidement les buts qu'elle s'est fixés par rapport aux axes de développement. D'ailleurs, les programmes des CRC et de la FCI constituent une formule idéale et concertée pour gagner en

compétitivité sur la scène mondiale. Le succès avec lequel nous atteindrons nos objectifs sera mesuré par l'examen interne et externe de nos programmes.

L'emplacement privilégié de l'Université d'Ottawa et de ses instituts affiliés permet aux scientifiques de collaborer avec leurs homologues dans les laboratoires de recherche modernes du secteur privé et du gouvernement. Notre stratégie reconnaît d'ailleurs l'importance de maintenir des liens étroits avec le secteur de la recherche non universitaire en milieu économique et industriel. Nous pouvons ainsi assurer l'excellence continue des programmes de recherche qui permettent d'offrir à la population étudiante une formation pertinente pour le monde du travail.