

Orientations et objectifs du *Plan de la recherche stratégique*

Dans l'optique globale du développement de la recherche et de la formation, le *Plan de la recherche stratégique 2016-2020* (PRS) préconise les deux orientations principales qui suivent :

1. développer des créneaux de recherche et de création audacieux et distinctifs;
2. valoriser les travaux et les retombées de la recherche en lien avec les enjeux sociaux.

Ces orientations s'appuient sur six objectifs, soit :

1. implanter une culture de la recherche interdisciplinaire;
2. augmenter la performance en recherche dans des créneaux émergents;
3. accroître les réseaux de recherche dans des créneaux innovants;
4. soutenir le développement, le financement et la valorisation de la recherche;
5. augmenter le rayonnement de la recherche à l'échelle nationale et internationale;
6. rapprocher la recherche universitaire des besoins du milieu.

Domaines de recherche et de formation prioritaires

Concrètement, la recherche stratégique menée à l'UQTR englobera les six orientations suivantes :

1. énergie, matériaux innovants et développement durable;
2. environnement et services rendus par les écosystèmes;
3. développement socioéconomique;
4. santé;
5. communautés inclusives et sûres;
6. langues, culture et société.

Le développement de la recherche se fait non seulement à l'intérieur de chacun des axes de recherche, mais également entre les orientations elles-mêmes, et ce, de manière interdisciplinaire. Il repose sur une formation aux cycles supérieurs de qualité organisée autour de trente programmes de maîtrise, dix-sept programmes de doctorat et quinze diplômes d'études supérieures spécialisées.

1. La recherche, la création et l'innovation au service de l'énergie, des matériaux innovants et du développement durable

Les chercheurs de l'UQTR misent sur de nouveaux matériaux, tels que les nanostructures de carbone et les structures bidimensionnelles, ainsi que sur les nouvelles technologies pour proposer des solutions énergétiques innovantes. Que ce soit par la production, le stockage ou l'utilisation de sources d'énergie telles que l'hydrogène ou la biomasse, la création de nouveaux matériaux composites ou le développement de systèmes et de véhicules performants, ce thème vise à contribuer à un développement et une exploitation énergétique durables.

Axes stratégiques de recherche:

- favoriser le développement durable des énergies propres et renouvelables;
- repenser la mobilité en climat froid;
- exploiter les différentes biomasses pour parvenir à une gestion responsable des ressources naturelles;
- développer de nouveaux matériaux performants et écoresponsables;
- encourager la recherche sur les matériaux 2D.

2. La recherche, la création et l'innovation au service de l'environnement et des services rendus par les écosystèmes

Les chercheurs de l'UQTR s'intéressent à la gestion de l'eau à l'échelle des bassins versants et à l'aménagement du territoire que cela implique, ainsi qu'au développement de la recherche en écologie et en biologie végétale afin d'améliorer la viabilité des milieux aquatiques, de contrer les impacts de l'intensification des activités agricoles et de proposer des solutions innovantes pour renforcer les mécanismes immunitaires des plantes afin de répondre aux enjeux épidémiologiques et alimentaires d'une agriculture globalisée.

Axes stratégiques de recherche :

- soutenir le développement de la recherche en aménagement des territoires;
- diversifier la recherche en écologie aquatique et sur les bassins versants;
- développer la recherche en biotechnologie;
- contribuer à la sécurité végétale et alimentaire;
- favoriser la recherche sur la nordicité.

3. La recherche, la création et l'innovation au service du développement socioéconomique

Les chercheurs de l'UQTR ont développé une expertise autour des PME, de l'entrepreneuriat et des entreprises innovantes, en lien avec les milieux socioéconomiques. Ils ont ainsi structuré une vaste programmation touchant au démarrage d'entreprises, à leur croissance, leur viabilité et leur évolution, ainsi qu'à la performance des organisations dans des contextes de développement ou de récession économique, d'innovation et d'internationalisation.

Axes stratégiques de recherche :

- accentuer la recherche sur les PME en lien avec l'innovation et le développement durable;
- favoriser l'entrepreneuriat, la motivation des individus et la performance des organisations;
- diversifier la recherche en gestion de projets;
- contribuer à l'émergence de stratégies de développement régional, culturel et récréotouristique;
- promouvoir la recherche sur la pratique du loisir en lien avec l'acquisition de saines habitudes de vie.

4. La recherche, la création et l'innovation au service de la santé

Le caractère véritablement distinctif et innovant de cet intérêt porté par les chercheurs au domaine de la santé repose avant tout sur le lien existant entre recherche fondamentale et application clinique, qui permet l'enrichissement mutuel de la recherche fondamentale et des travaux cliniques, et qui s'explique notamment par la présence de plusieurs cliniques universitaires sur le campus de l'UQTR.

Axes stratégiques de recherche :

- consolider la recherche fondamentale en sciences biomédicales et en neurosciences;
- favoriser le transfert de la recherche fondamentale en santé vers la recherche appliquée et clinique;
- développer et consolider la recherche en adaptation et en réadaptation physique;
- aborder les problématiques de santé mentale dans une perspective inclusive et en lien avec les nouvelles technologies;
- soutenir la recherche visant à améliorer le fonctionnement du système de santé dans une perspective à la fois efficiente et humaniste;

- soutenir la recherche en prévention et promotion de la santé et faciliter le développement d'interventions visant à améliorer la santé des populations dans une perspective écologique et éducative;
- favoriser l'émergence de la recherche dans les disciplines de la santé uniques à l'UQTR;
- promouvoir la collaboration entre les chercheurs et les partenaires régionaux du milieu de la santé.

5. La recherche, la création et l'innovation au service de communautés inclusives et sûres

Les chercheurs de l'UQTR souhaitent favoriser le plein développement des individus et des collectivités qui les composent afin de promouvoir des communautés inclusives et sûres. Cet objectif ne peut être atteint qu'à partir d'une perspective globale concernant tout à la fois les différents milieux représentés par la famille, l'école ou le travail.

Axes stratégiques de recherche :

- repenser l'insertion et la réinsertion sociales des personnes vulnérables et dépendantes;
- comprendre le développement de l'enfant et la vie familiale afin de soutenir l'élaboration d'innovations sociales qui reposent sur de solides liens entre la théorie, la recherche et la pratique;
- encourager la réussite scolaire et professionnelle grâce à des méthodes innovantes;
- développer la recherche en criminalistique en lien avec la sécurité des biens et des personnes;
- favoriser le mieux-être individuel et collectif.

6. La recherche, la création et l'innovation au service des langues, de la culture et de la société

Sise au croisement de la préservation du patrimoine ancien et du développement des humanités numériques, la recherche dans le domaine des langues, de la culture et de la société articule le souci du passé à la compréhension du présent par la médiation linguistique, culturelle et technologique. Aussi, l'utilisation originale de l'outil numérique qui est faite par les chercheurs de l'UQTR permet de mieux comprendre les processus artistiques, historiques, juridiques, linguistiques, littéraires et philosophiques qui ont contribué et contribuent encore à la formation et à la compréhension de la société québécoise.

Axes stratégiques de recherche :

- analyser les mutations de la société québécoise dans leur dimension spatiotemporelle;
- valoriser le patrimoine littéraire et philosophique de l'âge classique (16e-18e siècles);
- diversifier les recherches sur les arts, l'esthétique et les médias et sur leurs publics;
- encourager la recherche-crédation en arts visuels;
- déployer les humanités numériques dans une perspective multidisciplinaire.

Représentation des sexes à l'UQTR en regard des candidatures soumises au Programme des Chaires de recherche du Canada

L'UQTR adhère pleinement aux pratiques d'équité du Programme des Chaires de recherche du Canada. Pour ce faire, plusieurs stratégies sont employées pour aborder le problème de la représentation des genres, comme inclure une déclaration d'équité lors de l'appel à candidature, rappeler l'importance de la question aux membres du comité de sélection des chaires, et sensibiliser les comités départementaux de recrutement et de sélection du corps professoral en matière d'équité et de représentation des groupes désignés.

Allocation des Chaires de recherche à l'UQTR

Créneaux de recherche	CRSNG		CRSH		IRSC	
	N1	N2	N1	N2	N1	N2
Énergie, matériaux innovants et développement durable		2				
Environnement et services rendus par les écosystèmes	1	1				
Développement socioéconomique			1			
Santé		1				1
Communautés inclusives et sûres				1		
Langues, culture et société				2		

N1=Niveau 1; N2=Niveau2

La démarche institutionnelle concernant la distribution des chaires de recherche du Canada suit une procédure interne qui en balise l'octroi. Cela étant, le nombre de chaires dans chacun de ces créneaux peut varier au fil du temps, en fonction notamment du nombre de chaires dont l'UQTR dispose, de l'excellence des candidats admissibles dans chacun des créneaux et des choix stratégiques institutionnels.

Appuyer la recherche et la formation de la relève

L'UQTR offre un éventail d'incitatifs afin de créer un environnement de recherche dynamique, stimulant et attrayant autant pour ses professeurs que pour ses étudiants. Ces incitatifs comprennent des dérogations d'enseignement statutaires aux professeurs nouvellement embauchés, un fonds de démarrage et un fonds d'émergence pour les nouveaux professeurs détenant un doctorat, des dérogations aux nouveaux professeurs qui participent à un accompagnement pédagogique, des dérogations institutionnelles pour fins de recherche incluant des dérogations aux chercheurs évoluant dans des centres et instituts, des budgets de fonctionnement accordés aux centres, instituts, groupes et laboratoires de recherche, des dérogations statutaires annuels font bénéficier les directeurs de centres (2), instituts (2) et groupes de recherche (1) et un Fonds d'animation et de diffusion de la recherche (FAR).

Au plan de la formation, il existe également toute une gamme de programmes de soutien aux étudiants de cycles supérieurs, qui visent à enrichir leur formation. Ceux-ci comprennent des concours d'aide à la diffusion des résultats de leur recherche, des bourses de recherche dans le domaine de la santé, des prix pour la meilleure thèse dans chacun des trois secteurs (sciences humaines et sociales; génie et sciences naturelles; santé), du concours annuel d'affiches scientifiques et du concours de présentations orales « Ma thèse en 180 secondes ». Une formation sur les bonnes pratiques à adopter pour rédiger une demande de bourse est également offerte aux étudiants, de même qu'un service de relecture des demandes de bourses.

Collaborations interinstitutionnelles et intersectorielles à l'UQTR

L'Université encourage ses chercheurs à s'investir au sein de regroupements intersectoriels et multi-établissements, et elle contribue d'ailleurs sur une base annuelle au financement d'équipes inter-établissements. L'UQTR favorise également la participation de ses chercheurs aux opportunités de financement d'infrastructures de grande envergure et entretient des liens avec plusieurs consortiums afin de stimuler davantage le développement de partenariats de recherche entre le milieu académique et les entreprises.

L'UQTR a également mis sur pied différents programmes internes de financement pour favoriser l'émergence de projets et d'équipes de recherche multidisciplinaires innovantes qui transcendent ses créneaux de recherche.

Modalités d'évaluation du succès de l'UQTR

L'Université dispose d'un ensemble de critères quantitatifs et qualitatifs pour évaluer la performance et la progression des unités de recherche inscrites dans ses créneaux de recherche. Cette évaluation est réalisée aux trois à cinq ans selon le type d'unité de recherche (laboratoires, groupes, centres et instituts de recherche). Toutes les chaires sont également évaluées à la fin de chaque mandat afin d'en déterminer le rendement et l'impact sur le développement de chacun des créneaux. Les résultats de ces évaluations sont transmis à la sous-commission de la recherche, qui émet son avis sur le rendement des unités et chaires de recherche et l'achemine aux instances décisionnelles de l'institution.

Processus de planification stratégique de l'UQTR

La planification de la recherche à l'UQTR 2016-2020 s'inscrit dans le prolongement de la planification stratégique institutionnelle 2015-2020. Élaborée dans un esprit permanent de consultation et de concertation avec la communauté des chercheurs, elle est issue d'une vaste consultation initiée à l'hiver 2014 par le vice-rectorat à la recherche et au développement et le décanat de la recherche et de la création auprès de l'ensemble des départements et d'une quarantaine d'unités de recherche, suivie de plusieurs rencontres de rétroaction avec les chercheurs et la sous-commission de la recherche tenues à l'hiver 2015 et d'une tournée de l'ensemble des départements à l'automne 2015 qui s'est conclue par une présentation devant le Conseil syndical de l'UQTR. Cet exercice de réflexion collective a permis de façonner le présent plan de la recherche stratégique 2016-2020 et de le soumettre par la suite aux instances statutaires puis au Conseil d'administration de l'UQTR pour approbation à l'hiver 2016.