

RÉSUMÉ DU PLAN STRATÉGIQUE DE LA RECHERCHE 2008-2011 UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

Les institutions universitaires ont eu, nommément au cours de la dernière décennie, à repenser leur positionnement stratégique. Et pour cause, depuis les années 1990, le paysage universitaire a subi de profondes transformations en lien avec l'émergence de « l'économie du savoir ». De cette nouvelle économie, dont la connaissance est l'une des composantes essentielles, découlent certaines contingences engageant un recentrement des universités et donnant lieu à une forte tendance vers la collaboration de spécialistes de différentes disciplines, en des domaines d'application divers.

C'est d'ailleurs dans un esprit de regroupement et de coopération que l'identification de huit pôles d'excellence par une commission spéciale émanant des travaux du *Plan stratégique institutionnel 2004-2009* a été assurée. Il s'agissait là d'un recentrage prioritaire ayant pour but de renforcer la cohérence de la programmation de recherche en fonction d'une stratégie de ralliement et de différenciation.

PRINCIPAUX OBJECTIFS DU PLAN STRATÉGIQUE DE RECHERCHE

Dans l'optique globale du développement de la recherche et de la formation, de l'accroissement des liens intra et interinstitutionnels, du renforcement des rapports avec la communauté et du rayonnement de l'université, le *Plan stratégique de la recherche 2008-2011* vise les quatre **objectifs généraux** suivants :

1. Maintenir le soutien aux projets de recherche structurants dans les secteurs d'excellence afin d'affirmer le leadership de l'Université à l'échelle nationale et internationale;
2. Continuer à favoriser le développement de thématiques de recherche suscitant le regroupement de chercheurs au sein de l'Université et avec des chercheurs d'autres établissements;
3. Accroître les partenariats de recherche avec le milieu en mettant l'accent sur les chaires de recherche, sur les contrats de recherche ainsi que sur la valorisation et la communication des résultats de recherche;
- 4- Renforcer les liens entre les problématiques de recherche et les programmes de formation de l'Université, particulièrement dans les secteurs où devront être développés des programmes d'études de cycles supérieurs.

Ces objectifs généraux sont complétés par neuf **objectifs spécifiques** rattachés à la consolidation des acquis, au soutien des nouveaux professeurs, à la structuration de la recherche autour des thèmes porteurs, aux partenariats de recherche, à la valorisation et aux études de cycles supérieurs.

LES GRANDES ORIENTATIONS DE LA RECHERCHE ET LEURS PÔLES D'EXCELLENCE

Le *Plan stratégique de la recherche 2008-2011* présente sept grandes orientations dans lesquelles s'insèrent les huit pôles d'excellence identifiés (signifiés par un astérisque) et qui constitueront le cœur du développement de la recherche ces prochaines années. Cette structuration traduit l'élan incontestable de l'institution vers l'avant grâce à l'apport important du corps professoral en renouvellement, aux idées d'avant-garde proposées et aux unités de recherche accréditées qui constituent une force pour la réalisation des travaux (instituts et centres de recherche, chaires du Canada, chaires industrielles et privées, groupes et laboratoires de recherche). Notons également que quarante-sept programmes d'études de cycles supérieurs se greffent aux orientations de recherche qui sont les suivantes :

1. Ressources naturelles, énergie et développement durable

➤ *L'hydrogène comme vecteur d'énergie alternative **

L'Institut de recherche sur l'hydrogène (IRH) de l'UQTR est l'un des principaux établissements de recherche au Canada dédié à l'hydrogène. L'IRH englobe une chaire industrielle CRSNG et une équipe multidisciplinaire qui comprend plus de 50 personnes ayant à leur disposition des laboratoires et un équipement à la fine pointe de la technologie. L'objectif de l'institut est de contribuer au développement des technologies de l'hydrogène par des activités de recherche portant sur le stockage, la production et l'utilisation sécuritaire de l'hydrogène. L'institut

cherche à établir, au niveau national et international, des partenariats solides avec l'industrie, les gouvernements, les autres universités et les institutions étant impliqués dans le secteur des technologies de l'hydrogène énergétique.

➤ ***Les pâtes et papiers****

Ce secteur est reconnu comme un pôle porteur et distinctif de l'UQTR. Il a bénéficié jusqu'ici de cinq infrastructures grâce aux programmes de la FCI, infrastructures qui ont contribué à renforcer le maillage avec nos partenaires publics et privés et qui ont représenté un atout majeur pour le nouveau Centre intégré en pâtes et papiers (CIPP), inauguré officiellement en 2007. Le CIPP compte 40 professeurs-chercheurs universitaires et collégiaux et constitue l'un des six plus grands centres mondiaux de recherche en pâtes et papiers. Notons que le CIPP dispose d'une Chaire de recherche du Canada et de deux chaires de recherche industrielle.

2. Environnement

➤ ***Les bassins versants et l'écologie aquatique****

Disposant d'une Chaire de recherche du Canada en écologie des eaux douces, ce pôle comprend le Groupe de recherche sur les écosystèmes aquatiques (GREA). L'interdisciplinarité de ce regroupement a permis de définir une problématique de recherche multidimensionnelle portant sur la gestion de l'eau à l'échelle des bassins versants. Le regroupement de chercheurs en géographie et en écologie permet l'étude intégrée des interactions entre l'hydrologie des bassins versants, les écosystèmes aquatiques et l'aménagement du territoire. Les recherches du groupe ont contribué à l'amélioration des politiques et programmes publics en matière de pêche commerciale et sportive et de protection de l'eau potable, tout en sensibilisant la population aux problèmes environnementaux causés par le développement urbain et agricole et par l'apparition d'espèces aquatiques exotiques. Au cours des dernières années, les chercheurs de ce regroupement ont obtenu — notamment à travers les fonds de relève permanents, les fonds d'infrastructure des Chaires de recherche du Canada et les Fonds canadiens d'innovation — des infrastructures de pointe pour réaliser leurs recherches, incluant deux laboratoires humides pour l'étude des poissons ainsi qu'un bateau-laboratoire, le *Lampsilis*, pour la recherche en eau douce couvrant le Saint-Laurent, des Grands Lacs à Rimouski. Une demande majeure d'équipement est présentement en évaluation. Quoique encore modeste, la taille de ce regroupement l'autorise à aspirer au statut de centre. La demande de reconnaissance du centre de recherche sera déposée au cours de l'année 2008-2009.

➤ ***La biologie végétale***

Dans le Groupe de recherche en biologie végétale (GRBV) se côtoient chimistes, biochimistes, biophysiciens et écologistes. Si les préoccupations d'ordre fondamental, notamment dans le domaine de la photosynthèse, demeurent une des forces et des centres d'intérêt majeurs du groupe de recherche, ce dernier a su harmoniser sa programmation en matière d'environnement et de santé, maintenir ses alliances à l'échelle nationale ou internationale et tisser des liens solides avec des acteurs prépondérants d'autres universités québécoises dont le Centre d'études nordiques de l'Université Laval. En outre, les efforts consentis devraient contribuer à établir les ponts nécessaires à l'émergence de projets intégrateurs entre les activités du Groupe de recherche en biologie végétale et celles du Centre de recherche sur les bassins versants alors que les développements en matière de molécules végétales bioactives, entre autres dans le domaine de l'oncologie, pourraient rejoindre les préoccupations du Groupe de recherche en oncologie et endocrinologie moléculaires.

3. Sciences et technologies

➤ ***L'électronique industrielle***

Le Groupe de recherche en électronique industrielle (GREI) rassemble plusieurs professeurs du Département de génie électrique et génie informatique. Cette masse critique de chercheurs s'est donné comme mission d'intervenir dans différentes branches de l'industrie régionale et de contribuer au développement de nouvelles technologies dans les domaines stratégiques de l'énergie, de l'efficacité énergétique, des micro et nanosystèmes et des technologies des télécommunications. Plusieurs des travaux du GREI sont en lien avec le pôle d'excellence portant sur l'hydrogène. Le GREI réalise de nombreuses activités de maillage ainsi que des échanges à caractère scientifique dont certaines en collaboration avec la Section Saint-Maurice de l'Institut des ingénieurs électriciens et électroniciens (IEEE).

➤ ***Les mathématiques et l'informatique***

Membre officiel de l'Institut des sciences mathématiques, le Département de mathématiques et d'informatique (DMI) connaît un grand développement. Il rassemble une équipe multidisciplinaire qui regroupe 16 professeurs et plusieurs chercheurs collaborateurs œuvrant dans différentes spécialités de l'informatique (génie logiciel, intelligence artificielle, traitement d'images, réseaux, etc.) ainsi que des mathématiques (algèbre hypercomplexe, équations différentielles, analyse numérique, combinatoire, etc.) et des statistiques. En plus des laboratoires à vocation générale, le département possède plusieurs laboratoires de recherche spécialisés. Le Centre de consultation statistique (CCS) du département entretient de nombreuses collaborations dans la communauté.

4. Gestion, performance et innovation

➤ ***Les recherches sur les PME****

Prolongement de ce qui constituait le Groupe de recherche en économie et gestion des PME (GREPME), l'Institut de recherche sur les PME (INRPME) a été créé en 1997. Axe de formation et de recherche majeur du Département des sciences de la gestion, cette vaste unité administrative, qui a son propre pavillon, regroupe un ensemble de sous-unités, dont la Chaire de recherche du Canada sur la performance des entreprises, la Chaire de recherche Bell pour des PME de classe mondiale et la Chaire industrielle de recherche sur la productivité et l'innovation en réseau dans le secteur du meuble. Notons que l'INRPME abrite également le Laboratoire de recherche sur l'information comptable et fiscale pour les PME.

5. Culture et société

➤ ***Les études québécoises****

Le secteur des études québécoises figure au nombre des pôles rassembleurs et distinctifs retenus par la CSM. Le Centre interuniversitaire d'études québécoises (CIEQ), fondé en 1993, est formé de deux constituantes, le CIEQ-Laval (anciennement le Laboratoire de géographie historique de l'Université Laval) et le CIEQ-UQTR (créé en 1986 sous le nom de Centre d'études québécoises de l'Université du Québec à Trois-Rivières). Il reçoit l'appui de ces deux universités et du Fonds québécois de recherche sur la société et la culture (FQRSC). Les chercheurs du CIEQ, issus de neuf universités, se rallient pour étudier les changements de la société québécoise. Depuis septembre 2003, la Chaire de recherche du Canada en histoire environnementale du Québec est rattachée à l'équipe du CIEQ de l'UQTR. L'équipe agit comme pôle de recherche où collaborent des spécialistes de l'histoire des sciences, des études urbaines, de l'histoire économique, sociale et culturelle et de la géographie physique.

Le Centre d'études québécoises, qui participe au CIEQ, détient une infrastructure de recherche sur l'histoire des populations financée par la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) et codirige la collection des Atlas historiques du Québec.

➤ ***Lettres, humanités et médias****

Ce nouveau pôle distinctif propose un carrefour pour les lettres, la philosophie, la linguistique, l'histoire, les arts et la communication sociale. Ce secteur profite de la Chaire de recherche du Canada en rhétorique, à laquelle est rattaché un projet d'infrastructure FCI dont le rôle a été majeur pour le rapprochement entre les différentes disciplines (littérature et histoire) et les institutions (UQTR, UQAR, U Laval, Bibliothèque et Archives nationales du Québec). D'autre part, ce pôle comprend le Laboratoire *L'Oiseau bleu*, laboratoire des littératures francophones pour la jeunesse et l'Unité de recherche en arts visuels (URAV).

➤ ***Loisir et société***

La revue internationale bilingue *Loisir et Société/Society and Leisure*, publiée depuis plus de 25 ans, a pour préoccupation de recherche les pratiques professionnelles en loisir public et en récréotourisme entretenue par le Laboratoire en loisir et vie communautaire ainsi que l'Observatoire québécois du loisir.

6. La personne, son développement et ses milieux de vie

➤ ***L'enfance et la famille****

Le secteur « Enfance et famille » a été confirmé par l'institution comme un pôle d'excellence en recherche à l'UQTR. Deux chaires de recherche du Canada y sont reliées, la Chaire de recherche du Canada sur l'enfant et ses milieux

de vie et la Chaire de recherche du Canada en intervention précoce, ainsi que le Groupe de recherche sur le développement de l'enfant et de la famille (GREDEF) qui rassemble des chercheurs des sciences sociales, de psychologie, d'éducation et de la santé.

➤ **L'éducation**

Au chapitre de l'éducation se profilent une chaire et trois laboratoires : la Chaire de recherche Normand-Maurice, le Laboratoire Études et recherches transdisciplinaires et interdisciplinaires en éducation (LERTIE), le Laboratoire Famille-école-communauté et compétences transversales (FECCT) le Laboratoire d'analyse de l'insertion professionnelle en enseignement (LADIPE).

7. **Sciences intégrées en santé**

➤ **La biologie médicale**

Trois chaires de recherche du Canada, en neuropharmacologie moléculaire, gynéco-oncologie moléculaire et rétrovirologie cellulaire et moléculaire, ont été attribuées à ce secteur. Deux groupes de recherche y sont consacrés. La mise en place du Laboratoire d'imagerie cellulaire et de biologie moléculaire et du Laboratoire de génomique et d'imagerie dans le cadre du Fonds de relève permanent et l'installation du Laboratoire de virologie et immunoncologie moléculaires de même que la plateforme pour l'analyse quantitative de la morphologie neuronale donnent un essor considérable à la capacité et à la qualité de la recherche en santé à l'UQTR.

➤ **La santé physique et psychologique**

Du côté de la santé physique, la Chaire en chiropratique rassemble des chercheurs dans divers domaines des neurosciences et de la biomécanique, alors que le Groupe de recherche en adaptation et réadaptation neuromusculaires (GRAN) rallie des chiropraticiens, kinésologues et podiatres.

En ce qui a trait à la santé psychologique, la Chaire de recherche du Canada sur les trajectoires de drogues et les problématiques associées vise à permettre aux milieux concernés de développer des stratégies d'intervention. Le Laboratoire de gérontologie s'intéresse principalement aux facteurs qui favorisent le vieillissement optimal, l'actualisation du potentiel et le bien-être psychologique des aînés. Le Laboratoire de recherche en santé mentale regroupe des chercheurs intéressés par le champ de la psychopathologie. Deux axes se dessinent en ce regroupement, l'un orienté vers la psychologie légale, le second vers les troubles anxieux et les troubles du sommeil.

➤ **Les services de santé**

Le Laboratoire sur le *caring* regroupe un noyau de chercheurs issus des sciences infirmières et de l'ergothérapie. Il concentre ses recherches sur le développement, la prestation et l'évaluation des soins physiques et psychosociaux dans une perspective d'humanisation de la démarche soignante.

Le Laboratoire interdisciplinaire de recherche et d'intervention dans les services de santé (LIRISS), regroupant les sciences infirmières, le génie industriel, les sciences de la gestion et la psychologie veille au développement et au transfert des savoirs, des pratiques et des compétences qui permettront aux services de santé d'accroître leur efficacité.

Un nouveau groupe en émergence s'intéresse à l'amélioration des stratégies de prévention primaire et secondaire des maladies chroniques, en particulier les maladies cardiovasculaires et le diabète. Les travaux s'effectueront en collaboration avec d'autres groupes liés au réseau de la santé et porteront une attention particulière aux interventions pouvant diminuer le fardeau de morbidité et de mortalité associé à ces maladies.

➤ **Santé et nouvelles technologies**

La Chaire de recherche sur les technologies de soutien à l'autodétermination des personnes présentant une déficience intellectuelle ou un trouble envahissant du développement et le Laboratoire de recherche interdisciplinaire en réalité virtuelle (LARI-RV) dont le but est de favoriser le développement d'environnements virtuels et leur utilisation comme moyen d'évaluation et d'intervention auprès de diverses clientèles (traumatisme craniocérébral, accidents vasculo-cérébraux, schizophrénie, déficience intellectuelle, etc.) assurent les développements dans ce secteur.

APPUI AU DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE ET DE LA FORMATION EN RECHERCHE

En matière d'injection de fonds pour la recherche à l'UQTR, plus de 4 000 000 \$ sont et seront versés annuellement pour des dégage­ments statutaires aux nouveaux professeurs lors de leur première année d'exercice, pour des subventions de démarrage aux nouveaux professeurs détenant un doctorat, pour des dégage­ments aux nouveaux professeurs qui participent à un accompagnement pédagogique, des dégage­ment institutionnels pour fins de recherche incluant des dégage­ments aux chercheurs évoluant dans les centres et les instituts, des budgets de fonctionnement aux centres et instituts, des dégage­ments statutaires aux directeurs de centres (2), instituts (2) et groupes de recherche (1), des allocations de personnel de soutien, des subventions versées aux pôles d'excellence, des Fonds institutionnels de recherche (FIR), des Fonds d'animation de la recherche (FAR), des bourses pour les projets en émergence de la Fondation de l'UQTR, etc. De plus, il importe de mentionner que notre Université continuera de soutenir les chercheurs qui participent à des regroupements constitués avec des membres d'autres établissements. D'ailleurs, des montants de plus de 210 000 \$ sont engagés sur une base annuelle, en guise de contribution institutionnelle aux équipes interétablissements. Si les subventions demandées par nos chercheurs dans le cadre des divers concours auxquels ils participent sont obtenues, la contribution de l'UQTR pourrait s'élever au terme des trois prochaines années à près de 630 000 \$. Au plan de la formation, un programme de soutien aux étudiants de cycles supérieurs a été lancé en 2008 et se poursuivra au cours des prochaines années.

ÉVALUATION DES OBJECTIFS

Dans le cadre de son Fonds institutionnel de recherche (FIR), l'Université dispose de modalités d'évaluation de ses groupes de recherche. La même politique sera appliquée à l'évaluation annuelle de la performance des chaires de recherche. Essentiellement, les chaires de recherche déposeront un rapport annuel auprès des membres du comité de la recherche (élu par la commission des études pour des mandats fixes). Les résultats de cette évaluation seront transmis à la commission des études. Aux trois ans, une demande majeure de renouvellement d'accréditation sera présentée au comité de la recherche et fera l'objet d'une expertise externe et d'une approbation par la commission des études.

PROCESSUS DE PLANIFICATION ET D'APPROBATION

Le *Plan stratégique de la recherche 2008-2011* a été soumis pour consultation aux directeurs de départements, de centres et d'instituts de recherche et, par leur intermédiaire, à la communauté universitaire. Il sera présenté pour avis à la commission des études, puis pour adoption, au conseil d'administration (17 novembre 2008).

Référence :

ADOPTÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION LE 17 NOVEMBRE 2008 (RÉSOLUTION 2008-CA532-07-R5486)
ANNEXE 2008-CA532-07-R5486A