



uOttawa

Résumé du plan de recherche stratégique (2020-2025)

1. Les principaux objectifs du plan de recherche stratégique.

Notre vision

L'Université d'Ottawa est l'une des grandes universités canadiennes sur le plan de l'intensité de la recherche. Nous sommes reconnus pour notre force en termes de développement des connaissances dans de nombreuses disciplines. Certains de nos centres de recherche figurent parmi les 100 meilleurs au monde. Sur place, nous cultivons le talent, universitaire et en matière de recherche, et nous tissons des liens de partenariat avec d'autres centres qui visent aussi à développer des talents au Canada et dans le monde entier. Nous mobilisons les connaissances dans des domaines sociaux et économiques d'importance. Ce qui nous importe? L'excellence, la pertinence et l'impact dans toutes nos entreprises.

Nos valeurs

En tant que milieu de recherche, nous avons à cœur un certain nombre de valeurs :

- **L'excellence de la recherche**, pour poursuivre des démarches créatives et appliquer des idées audacieuses.
- **L'innovation**, pour bâtir sur les forces actuelles, soutenir de talentueux spécialistes de la recherche et de l'innovation afin de saisir de nouvelles occasions et d'obtenir les meilleurs résultats.
- **L'intégrité, l'honnêteté et la responsabilité** dans toutes nos activités de recherche.
- **L'apprentissage expérientiel**, pour faire vivre à la population étudiante de premier cycle et des cycles supérieurs ainsi qu'aux stagiaires postdoctoraux des expériences d'apprentissage qui les transforment et leur faire découvrir un riche milieu d'apprentissage.
- **Des collaborations dynamiques**, pour travailler main dans la main avec les établissements d'enseignement postsecondaire, les gouvernements, les organismes sans but lucratif, l'industrie et d'autres parties prenantes afin de définir de nouvelles possibilités et d'exploiter les synergies.
- **L'inclusion, la diversité et l'équité**, pour célébrer la diversité culturelle, linguistique, sexuelle, identitaire et expérientielle comme source de grande force pour les études, la recherche et l'innovation.

Orientations stratégiques et objectifs:

1. **DÉMONTRER** un leadership national et mondial dans nos axes stratégiques de recherche.
2. **RENFORCER** les relations et la collaboration internationales.
3. **ÉLARGIR** les possibilités de recherche grâce à une compétitivité accrue et à la diversification des sources de financement.
4. **FAIRE PARTICIPER** les communautés et les partenaires locaux, nationaux et internationaux aux domaines d'intérêt mutuel et renforcer l'impact de notre recherche en favorisant l'adoption dans les politiques, les pratiques, les services et les produits.
5. **PROMOUVOIR ET CÉLÉBRER** l'excellence, l'équité, la diversité et l'inclusion dans nos milieux et nos méthodes de recherche.

6. **SOUTENIR** une infrastructure et des structures administratives à la fine pointe destinées à attirer et à fidéliser des équipes de recherche de renommée internationale et les appuyer dans leurs travaux.

2. Les champs de recherche dans lesquels l'université à l'intention de développer et maintenir l'excellence.

L'Université d'Ottawa a défini quatre nouveaux axes stratégiques de recherche connexes qui abordent les grands défis de l'humanité et visent l'excellence, la pertinence et l'impact dans tout ce qu'elle entreprend.

Axes stratégiques de recherche

Après une vaste consultation menée auprès de la communauté universitaire, l'Université d'Ottawa a défini ses nouveaux axes de recherche autour des thématiques suivantes :



Créer un environnement durable

- Environnement canadien
- Nouveaux matériaux et nanotechnologie
- Développement durable, réglementation et éducation
- Systèmes naturels durables, infrastructure, technologie et énergie
- Biologie synthétique



Façonner le monde numérique

- Technologie quantique et photonique
- Droit, éthique, sécurité et politique
- Santé numérique, sciences humaines numériques et entrepreneuriat numérique
- Apprendre à l'ère numérique
- Développement d'une technologie numérique et intelligence artificielle appliquée



Promouvoir des sociétés justes

- Gouvernance démocratique, politique publique et droit
- Droits de la personne, migration, égalité et justice sociale
- Arts, culture et valeurs
- Francophonie et bilinguisme
- Gestion responsable

Thèmes transversaux

- Interdisciplinarité
- Mobilisation, interprétation et transfert des connaissances
- Collaboration internationale
- Francophonie et bilinguisme
- Savoir autochtone



Favoriser santé et bien-être tout au long de la vie

- Refonte des systèmes de soins de santé, recherche axée sur l'évolution de la pratique et éducation
- Génétique et biologie systémique de la santé et de la maladie
- Santé cérébrale et mentale
- Santé vasculaire et cardiovasculaire
- Médecine régénérative et thérapies novatrices
- Infection, immunité et inflammation

Thèmes transversaux

Certains thèmes importants se retrouvent dans tous les axes de recherche :

- **L'interdisciplinarité**, pour promouvoir la recherche interdisciplinaire et appuyer les partenariats.
- **La mobilisation, l'interprétation et le transfert des connaissances**, pour faire participer les communautés et les partenaires locaux, nationaux et mondiaux, et promouvoir l'intégration de la recherche dans les politiques, les produits et les pratiques.
- **La collaboration internationale**, pour forger des partenariats qui transcendent les frontières géographiques, bâtir notre savoir-faire, créer des synergies et en améliorer l'impact, tisser des liens entre l'Université et les communautés.
- **La francophonie et le bilinguisme**, pour promouvoir le bilinguisme et la culture francophone; tisser des liens avec les communautés francophones à l'échelle du Canada et dans le monde entier.
- **Les connaissances autochtones**, pour appliquer les méthodologies et les points de vue autochtones; réfléchir à une participation respectueuse, aux interconnexions et à la réciprocité; et favoriser l'apprentissage.

Promouvoir des sociétés justes

Située dans la capitale nationale du Canada, l'Université d'Ottawa est à l'avant-garde de la recherche en politique publique, en gouvernance et sur le système judiciaire fédéral. Ses équipes de recherche hors pair favorisent un processus décisionnel fondé sur des données probantes à l'appui de l'égalité et de la justice sociale. Nous apprécions particulièrement notre capacité de recherche au nom et auprès des populations marginalisées, comme les immigrants, les réfugiés, les peuples autochtones et les minorités francophones de notre communauté, dans notre province, au Canada et ailleurs.

Favoriser la santé et le bien-être tout au long de la vie

Dans les sociétés industrialisées, les personnes qui vivent plus longtemps sont exposées à des facteurs environnementaux qui conditionnent leur santé. De nouveaux enjeux sanitaires complexes se multiplient : les maladies chroniques, les problèmes cérébraux et de santé mentale, les maladies cardiovasculaires n'en sont que quelques exemples. Grâce à ses 10 facultés et à ses six instituts de recherche hospitaliers affiliés, l'Université d'Ottawa est incontournable en matière de recherche de pointe qui appuie le bien-être mental, émotionnel, physique, social et communautaire des personnes de tous âges.

Façonner le monde numérique

La technologie numérique est en train de transformer tous les aspects de notre quotidien ou presque et permet des innovations dans des domaines comme la santé, les affaires, l'éducation, Internet, le droit et les arts visuels. L'Université d'Ottawa accueille en son sein des chefs de file internationaux reconnus en matière de technologie numérique, de photonique, de cybersécurité et d'intelligence artificielle. Ces chercheuses et chercheurs renommés contribuent à façonner le monde numérique en améliorant la vitesse et l'efficacité de la technologie, la qualité de vie et en créant de nouvelles possibilités économiques. Non seulement nos équipes de recherche façonnent-elles le monde numérique, mais elles s'attachent aussi aux conséquences sociales, culturelles et juridiques de l'évolution technologique, sans oublier bien sûr les enjeux éthiques, juridiques et réglementaires connexes.

Créer un environnement durable

Les équipes de recherche de l'Université d'Ottawa décuplent notre capacité en matière de protection de l'environnement. Elles conçoivent des matériaux, des infrastructures, des technologies et des lois dans le cadre d'approches interdisciplinaires qui comprennent la recherche en génie et en sciences, ainsi qu'en gestion, en droit, en sciences humaines et sociales. De plus, les points forts de l'Université d'Ottawa dans les secteurs des sciences de la Terre, de la catalyse, des matériaux et de la photonique sont essentiels pour régler des problèmes environnementaux propres aux climats nordiques et aux changements climatiques.

3. Gestion de la représentation des sexes dans les nominations aux Chaires de recherche du Canada et suivi des progrès.

L'Université d'Ottawa est fermement engagée envers l'équité et la promotion de tous les groupes minoritaires protégés par le Code des droits de la personne de l'Ontario, y compris les femmes, les peuples autochtones, les minorités visibles et les personnes handicapées. L'Université d'Ottawa met en œuvre une procédure d'embauche préférentielle depuis 2018. Le [plan d'action institutionnel révisé en matière d'équité, de diversité et d'inclusion 2017-2019 des Chaires de recherche du Canada](#) décrit nos actions et mesures pour améliorer la représentation des titulaires de CRC appartenant aux quatre groupes désignés et éliminer les obstacles pour tous. L'Université d'Ottawa continuera d'améliorer son plan d'action EDI afin d'atteindre les nouveaux objectifs d'équité avant 2029. L'Université d'Ottawa favorise et développe de façon proactive une culture d'inclusion, de diversité, d'équité et d'excellence au sein de son portefeuille de recherche.

4. Planification reliée aux chaires.

Période 2020-2025

| | Promouvoir des sociétés justes | Créer un environnement durable | Favoriser santé et bien-être tout au long de la vie | Façonner le monde numérique |
|---------|--------------------------------|--------------------------------|---|-----------------------------|
| CRSNG | 0 | 12 | 2 | 12 |
| IRSC | 2 | 1 | 30 | 4 |
| CRSH | 11 | 0 | 2 | 3 |
| Total * | 13 | 13 | 34 | 19 |

* En date du mois de mars 2020

5. Ce que l'Université a fait pour développer la recherche et la formation à la recherche dans ces axes.

Les investissements de la Fondation Canadienne pour l'Innovation (FCI) et des Chaires de recherche du Canada ont été des outils clés utilisés par l'Université pour renforcer sa capacité de recherche. D'importants fonds externes provenant de ces prestigieux programmes fédéraux ont été obtenus grâce à des niveaux importants de contributions financières internes de l'Université d'Ottawa. L'excellence en recherche commence par d'excellents chercheurs et l'Université d'Ottawa a réuni certains des meilleurs au monde. Nous continuons de rechercher de nouveaux talents et offrons des possibilités de partenariats de recherche - au Canada et dans le monde. De plus, nous avons doté nos chercheurs et leurs étudiants d'une multitude d'outils de recherche précieux - les équipements les plus modernes utilisés dans un large éventail de disciplines, une infrastructure numérique de pointe et une équipe de soutien talentueuse qui s'engage à réduire la bureaucratie et les charges administratives imposées aux chercheurs. Nous veillons à ce que notre campus en pleine croissance offre des espaces qui encouragent les conversations interdisciplinaires et favorisent la créativité inspirée par différentes perspectives.

6. Les collaborations interinstitutionnelles et intersectorielles.

L'Université d'Ottawa a développé des liens étroits avec les instituts de recherche des hôpitaux de la région de la capitale nationale, notamment: l'Institut de recherche Bruyère, l'Institut de recherche de l'Hôpital pour enfants de l'est de l'Ontario, l'Institut du Savoir Montfort, l'Institut de recherche de l'Hôpital d'Ottawa, l'Institut royal de recherche en santé mentale, Institut de cardiologie de l'Université d'Ottawa. L'Université d'Ottawa et les instituts affiliés travaillent ensemble pour préparer des demandes conjointes de CRC et cet effort se poursuivra à l'avenir pour encourager les collaborations interinstitutionnelles et intersectorielles. Ce type de collaboration est soutenu par l'existence des Plateformes technologiques. Les plateformes technologiques sont largement accessibles à tous les chercheurs de l'Université d'Ottawa et plus particulièrement aux titulaires de CRC, car ces espaces et équipements sont mis à profit dans les dossiers de nomination aux CRC. Les plateformes technologiques des services, des analyses ainsi qu'un accès aux instruments, aux technologies et à l'expertise dont les chercheurs ont besoin, mais qui sont habituellement trop dispendieux, complexes ou spécialisés pour que ces derniers puissent en bénéficier de façon rentable et durable. En favorisant une gestion conjointe des installations de recherche similaires ou complémentaires, qu'elles soient situées physiquement au même endroit ou non, les plateformes technologiques peuvent offrir d'importants avantages :

- Un vaste accès aux services, installations et technologies de pointe;
- Des épargnes financières résultant des économies d'échelle ainsi que du développement et du regroupement des capacités internes de maintenance;
- La disponibilité d'exploitants qualifiés pour assurer une utilisation judicieuse et sécuritaire de l'équipement de même qu'une amélioration de la qualité des données;
- La fiabilité accrue de l'équipement;
- La réduction du dédoublement des efforts.

7. L'évaluation des progrès accomplis dans l'atteinte des objectifs fixés dans le PRS.

L'évaluation continue des performances par rapport aux objectifs offre des opportunités pour affiner les stratégies et les activités reliées à l'appui de notre vision. L'Université utilisera des indicateurs de performance clés pour suivre ses progrès chaque année et apportera les ajustements nécessaires.

8. Les processus de planification et d'approbation.

Les processus de planification et de prise de décisions de l'institution pour les principaux programmes fédéraux (FCI et les CRC) sont directement alignés sur les Axes Stratégiques de Recherche (ASR). L'approbation de tous les programmes institutionnels est de la responsabilité du Comité administratif de l'Université, présidé par le Président. Le Cabinet du vice-président à la recherche coordonne et approuve toutes les demandes de subventions de recherche institutionnelles, y compris les nominations et les soumissions à la Fondation Canadienne pour l'Innovation (FCI), au Programme des CRC et au Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada (CERC). L'Université d'Ottawa et les instituts affiliés travaillent ensemble pour préparer des demandes conjointes de CRC et cet effort se poursuivra à l'avenir.

Note 1 : Pour de plus amples renseignements sur les processus de recrutement à l'Université d'Ottawa et le suivi des efforts concernant l'EDI sont disponibles sur notre page Web sur la responsabilité publique:

<https://recherche.uottawa.ca/chaieres/chaieres-recherche-canada> ;

Note 2 : Le lien pour accéder au processus d'attribution des Chaires de recherche du Canada de l'Université d'Ottawa est le suivant: <https://recherche.uottawa.ca/chaieres/chaieres-recherche-canada/processus-attribution>.